



# Программа подготовки управленческих кадров для предприятий несырьевого рынка РФ

в рамках Национального проекта «Производительность труда и  
поддержка занятости»

2019-2024 гг.

МОСКВА, 2019

# ПРОГРАММА ОБУЧЕНИЯ РАЗРАБОТАНА В ПОДДЕРЖКУ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПОДДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»

## ЦЕЛЬ ПРОГРАММЫ

Обучение руководителей новым компетенциям и навыкам управления в условиях проведения масштабных производственных преобразований, внедрения организационных и технологических инноваций, способствующих повышению производительности труда

## ЧЕМУ МЫ ОБУЧАЕМ

- Комплексно оценивать свое предприятие с точки зрения производительности труда
- Понимать роль руководителя в управлении производительностью
- Находить возможность повышения эффективности бизнеса
- Выстраивать партнерские отношения для достижения максимального результата
- Понимать потребности клиентов и действовать в условиях конкуренции

## ОПЕРАТОР ПРОГРАММЫ ОБУЧЕНИЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ:

Всероссийская академия внешней торговли  
Минэкономразвития России

# Целевая аудитория программы

## РУКОВОДИТЕЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ (УЧАСТНИКОВ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА\*)

- Руководители предприятия
- Заместители руководителя по производству, руководители ключевых производственных подразделений
- Коммерческие директора, руководители ключевых подразделений в области маркетинга и продаж
- Заместители руководителя по персоналу (HR директора), руководители ключевых подразделений в области HR
- Руководители центров занятости населения и их заместители

### Требования к участникам:

- Наличие среднего профессионального или высшего образования (подтверждается дипломом или справкой о прохождении обучения от ВУЗа (если участник находится в процессе обучения))
- Возраст от 30 лет
- Не менее 3 лет опыта работы на предприятии в руководящей должности



# Профиль предприятий участников



## ПРЕИМУЩЕСТВА ПРОГРАММЫ

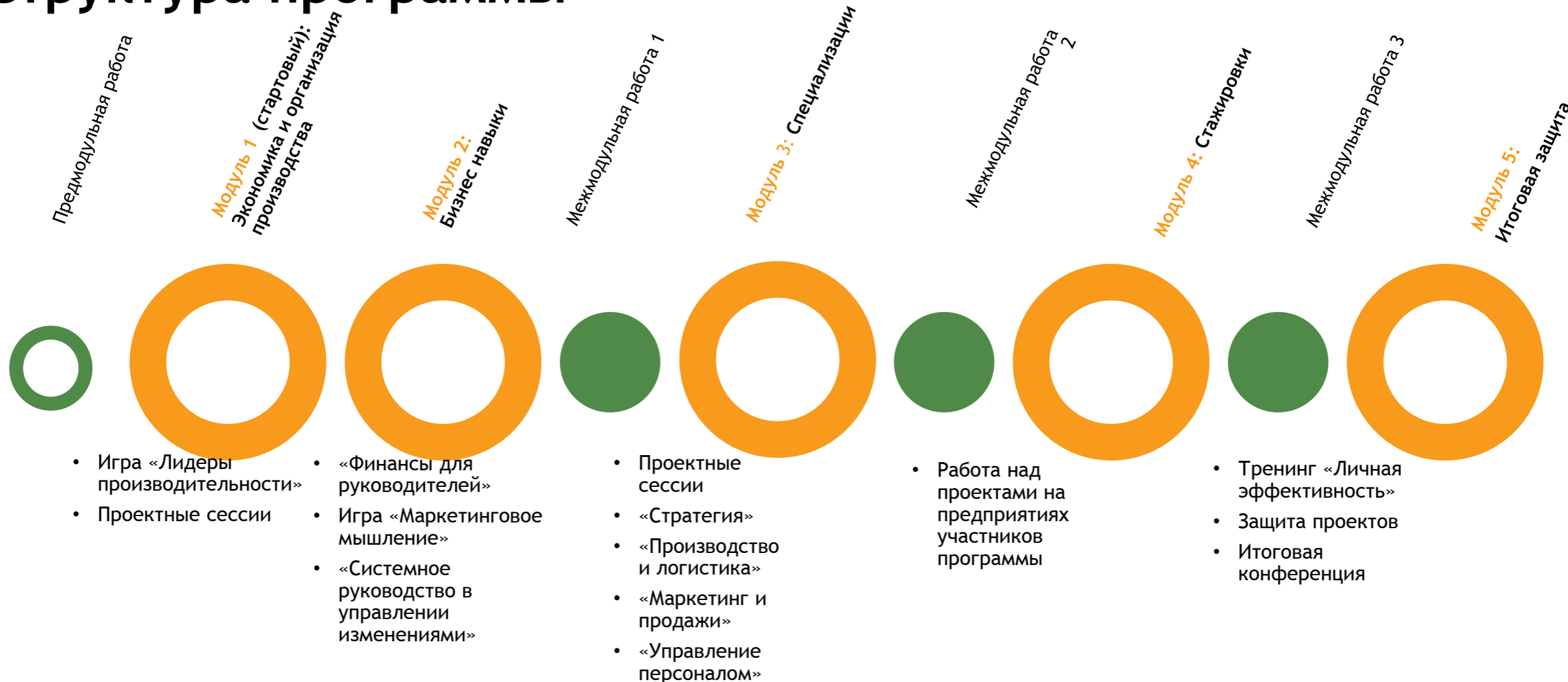
### Для участника

- Возможность реализовать комплексный проект по повышению производительности труда для своего предприятия
- Современные методы обучения: короткие очные модули, межмодульная работа в дистанционном формате, доступ к базам знаний, проектная работа, стажировки
- Интенсивное погружение в процесс профессионального развития и решения бизнес-задач
- Преподаватели и спикеры - реальные практики: практические рекомендации для повышения производительности и быстрого решения проблем
- Обмен опытом и возможность наладить деловые связи по всей России
- Диплом ведущих российских ВУЗов и бизнес-школ: по итогам завершения программы и защиты проекта (как итоговой выпускной аттестационной работы) выдается диплом о профессиональной переподготовке

### Для предприятия

- Повышение квалификации руководителей за счет федерального бюджета (оплата работодателем только командировочных расходов)
- Новые возможности для развития бизнеса: межрегиональные деловые связи на территории России и за рубежом
- Возможность стать на один шаг впереди своих конкурентов: привлечение в свой бизнес решений и лучших практик увеличения производительности, реализуемых другими компаниями
- Импульс к развитию и повышение мотивации персонала к улучшениям

# Структура программы



## Ключевые фокусы программы

Экономика и  
организация  
производства  
**Модуль 1**

- Производительность в мире и в России: тенденции и аналитика
- Российские и мировые практики повышения производительности
- Эффективное управление производственной компанией
- Работа с людьми и мотивация команд
- Технологии в производстве: digital трансформация компаний

Бизнес-навыки  
**Модуль 2**

- Управление финансами для руководителей
- Маркетинговое мышление: рынки, конкуренты, клиенты

Специализации  
**Модуль 3**

- Стратегическое управление производством
- Маркетинг и продажи
- Управление персоналом
- Управление производством и логистикой

Стажировка  
**Модуль 4**

- Работа над проектами на предприятиях участников программы

Личная  
эффективность  
Защита проектов  
**Модуль 5**

- Ситуационное руководство в управлении изменениями
- Развитие личной эффективности руководителя (управленческие и коммуникативные навыки)
- Защита проектов перед экспертной комиссией с участием Заказчиков программы и бизнес-сообщества

## ПРОЕКТНАЯ РАБОТА В ПРОГРАММЕ ДАЕТ:

- навыки **командного взаимодействия** в жестких условиях интенсивного образовательного процесса и вне его
- выработка проектных решений **в кросс-функциональной команде** и во взаимодействии с представителями разных корпоративных культур
- личные **аналитические, лидерские и презентационные навыки**
- новые роли: **эксперта-консультанта, генератора проектных идей, аналитика, отраслевого эксперта, лидера команды**
- наилучшие условия для серьезного расширения **сети личных профессиональных контактов** в активном взаимодействии с коллегами
- увеличение **диапазона и глубины профессиональной экспертизы** в уровнях в условиях, приближенных к «боевым»

## РЕСУРСЫ В ПОМОЩЬ

- Поддержка со стороны **Академии**: куратор, администратор и 5 тьюторов потока
- Более **100 экспертов**, преподавателей, тьюторов, практиков по различным тематикам
- Профессиональное сообщество: **20 000** участников к 2024 году
- Платформа для **дистанционного** обучения, мастер-классы и вебинары
- Электронная **библиотека** и база **знаний**
- **Кейсы** и **аналитика**

## Как организовано обучение на программе?



## График обучения на 2020г. (для потоков 11-15)\*\*

Модуль 1 + Модуль 2		Модуль 3		Модуль 4		Модуль 5	
1М: Экономика и организация производства; 2М: Бизнес навыки		Специализации*		Стажировки в рамках проектов		Итоговая защита проектов	
Даты	Номер потока	Даты	Номер потока	Даты	Номер потока	Даты	Номер потока
22-25 января	11	25-28 февраля	11	с 17 февраля по 5 апреля	11	30 марта-2 апреля	11
28-31 января	12	3-6 марта	12		12	6-9 апреля	12
4 – 7 февраля	13	10-13 марта	13		13	13-16 апреля	13
11 – 14 февраля	14	17-20 марта	14		14	19 - 22 мая	14
18 – 21 февраля	15	23-26 марта	15		15	26 - 29 мая	15

\*Даты обучения по отдельным специализациям в рамках 3го модуля могут сдвигаться (зависит от количества участников по специализации)

\*\* График обучения актуален только для потоков 11-15

## ДАЛЬНЕЙШИЕ ШАГИ

### Для предприятий:

1. Заключение соглашения на участие в нацпроекте «Производительность труда и поддержка занятости» (на сайте [производительность.рф](http://производительность.рф))
2. Сформировать перечень участников программы от предприятия (с указанием номера потока) присылать на эл. адрес [leaders-pro@vavt.ru](mailto:leaders-pro@vavt.ru)
3. Участникам программы обучения зарегистрироваться на сайте [ЛИДЕРЫПРО.РФ](http://ЛИДЕРЫПРО.РФ) до **22.11.2019**

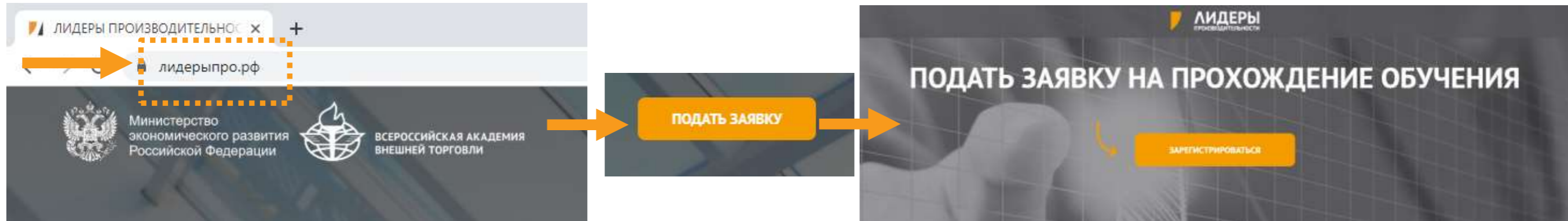


Получить на почту подтверждение о зачислении на поток, памятку участника, перечень полезных материалов для предварительного изучения и заполнить [заявку на проектную работу](#).



Приехать на очный этап обучения и учиться с удовольствием!

## Процедура регистрации анкеты на сайте лидерыпро.рф



### Обязательный пакет документов при регистрации анкеты

1. Фотография
2. Копия 1,2 страниц паспорта и страницы с регистрацией
3. Копия документа о смене фамилии
4. Копия документа об образовании
5. Приложение к документу об образовании (вкладыш с оценками)
6. Соглашение об участии в национальном проекте "Производительность труда и поддержка занятости". При отсутствии загруженного файла с Соглашением, поле для выбора потока становится неактивным

# АДМИНИСТРАТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОГРАММЫ

Всероссийской академия внешней торговли Минэкономразвития России  
Центр повышения производительности

119285, Москва, Воробьевское шоссе 6А

[Leaders-pro@vavt.ru](mailto:Leaders-pro@vavt.ru)

<http://www.vavt.ru/>

<https://www.facebook.com/liderypro/>

(499) 143 25 40

## Список рассылки

1. Алтайский край
2. Архангельская область
3. Белгородская область
4. Брянская область
5. Владимирская область
6. Волгоградская область
7. Вологодская область
8. г. Санкт - Петербург
9. Ивановская область
10. Калининградская область
11. Калужская область
12. Кемеровская область
13. Кировская область
14. Костромская область
15. Краснодарский край
16. Красноярский край
17. Курганская область
18. Липецкая область
19. Московская область
20. Нижегородская область
21. Новгородская область
22. Новосибирская область
23. Оренбургская область
24. Орловская область
25. Пензенская область
26. Пермский край
27. Приморский край
28. Псковская область
29. Республика Адыгея
30. Республика Башкортостан
31. Республика Бурятия
32. Республика Дагестан
33. Республика Карелия
34. Республика Крым
35. Республика Марий Эл
36. Республика Мордовия
37. Республика Татарстан
38. Республика Хакасия
39. Ростовская область
40. Рязанская область
41. Самарская область
42. Саратовская область
43. Сахалинская область

44. Свердловская область
45. Ставропольский край
46. Тамбовская область
47. Тверская область
48. Томская область
49. Тульская область
50. Тюменская область
51. Удмуртская Республика
52. Ульяновская область
53. Челябинская область
54. Чувашская Республика - Чувашия
55. Ямало - Ненецкий автономный округ
56. Ярославская область